

Agenda Urbana de Montornès del Vallès

Document de Síntesi

Març, 2025.

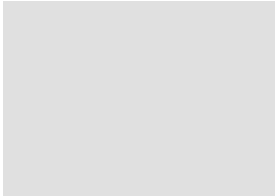
HABITATGE
URBANISME
ACTIVITATS



Diputació
Barcelona

EQUIP REDACTOR

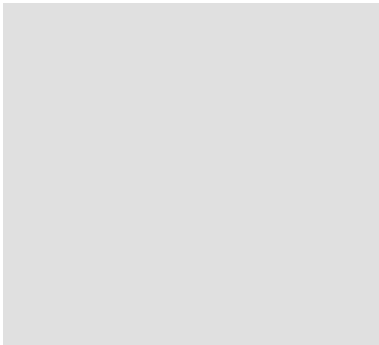
Smart&City Solutions SL



CEO. Cofundador de Smart&City Solutions
CTO. Cofundador de Smart&City Solutions
Investigadora i consultora en Desenvolupament Sostenible i Participació
Investigador i especialista en Anàlisi de Dades Socioeconòmiques
Investigadora i consultora en Medi Ambient i Territori
Filòloga, redactora i traductora

ENS DESTINATARIS

Ajuntament de Montornès del Vallès



Alcalde de Montornès del Vallès
Regidora delegada de l'Àrea del Territori, i regidora de Salut Pública,
Mobilitat, Barri de Castell-Can Comas
Cap de l'Àrea d'Acció Social
Cap de l'Àrea de Seguretat Ciutadana i Convivència
Cap d'Àrea del Territori i Sostenibilitat (fins a octubre 2024)
Cap dels Serveis Tècnics
Arquitecta Municipal
Tècnic de Medi Ambient
Tècnica de Participació Ciutadana

CONTRACTACIÓ I GESTIÓ

Diputació de Barcelona



Tècnica Gestora del Servei d'Urbanisme
Tècnic Gestor del Servei d'Urbanisme

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

Carrer Comte d'Urgell, 187
Edifici el Rellotge, 2a planta
08036 Barcelona
Tel. 934 022 724
<https://www.diba.cat/web/hua>



**Agendes
Urbanes
Locals**

Introducció

Agenda Urbana Montornès del Vallès



**Diputació
Barcelona**



**MONTORNÈS DEL VALLÈS
AJUNTAMENT**

L'Agenda Urbana

L'Agenda Urbana Local ofereix l'oportunitat d'actualitzar les anàlisis urbanes i territorials dels municipis, tenint en compte els canvis socials, econòmics i territorials de manera integral. Això permet identificar tant problemàtiques com oportunitats específiques per cada localitat.

A més, aquestes agendes promouen la coordinació entre les diferents polítiques sectorials, administracions i actors locals, facilitant la superació de la complexitat dels desafiaments actuals. També es busca renovar les estratègies de gestió pública amb una visió més transversal i participativa, situant les persones al centre de l'acció i incorporant nous paradigmes com la salut, l'acció climàtica, la justícia social i la resiliència.

Finalment, les agendes urbanes locals tenen la finalitat de concretar projectes de regeneració urbana o altres instruments de gestió que permetin assolir els objectius establerts. Aquestes agendes, que s'inscriuen en el marc dels valors de l'Agenda 2030 i altres adaptacions governamentals, són eines voluntàries sense un caràcter normatiu, però essencials per a guiar les polítiques a curt, mitjà i llarg termini dels municipis.

Tot seguit s'introdueixen les agendes que serveixen com a marc de referència per a l'elaboració d'aquesta agenda urbana local.

Agenda 2030

El 25 de setembre de 2015, l'Assemblea General de l'ONU va aprovar l'Agenda 2030 per al desenvolupament sostenible, un pla global enfocat a les persones, el planeta i la prosperitat. Aquesta agenda té com a objectiu abordar els grans reptes mundials des de tres perspectives: la social, l'econòmica i la mediambiental, amb el lema «No deixar ningú enrere».

Per aconseguir-ho, es van establir 17 objectius de desenvolupament sostenible (ODS) i 169 fites, amb l'any 2030 com a data límit. La seva implementació afecta tots els nivells territorials i implica una transformació profunda en els àmbits social, econòmic i ambiental, promovent la dignitat, la justícia i la cooperació. L'Agenda 2030, aprovada per les Nacions Unides, guia tant els organismes internacionals com els governs regionals i locals en la consecució d'aquests objectius comuns¹.



Imatge 1 Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.

¹ Lloc oficial de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>

Nova Agenda Urbana

L'ODS 11, que se centra en ciutats i comunitats sostenibles, està orientat específicament als entorns urbans, considerats fonamentals per aconseguir un futur sostenible.

A partir d'aquest objectiu, el 2016 l'Assemblea General de les Nacions Unides va aprovar a Quito, Equador, el document final de la Conferència sobre Habitatge i Desenvolupament Urbà Sostenible (Hàbitat III). Aquest document inclou la Nova Agenda Urbana, que serveix com a guia estratègica per a les polítiques urbanes dels països membres de l'ONU.

Per aplicar aquestes polítiques, es planteja una implementació des d'una escala global fins a la local, amb la participació de països, regions i entitats locals en la creació de les seves pròpies agendes urbanes.

Dins d'aquest marc, Europa, Espanya i Catalunya han desenvolupat les seves agendes urbanes, les quals constitueixen el marc estratègic general per a les polítiques urbanes integrades en aquests territoris.

Els objectius i prioritats d'aquestes agendes, tant a escala internacional com regional i local, estan alineats i reflecteixen un consens sobre els principals objectius operatius de les polítiques urbanes a nivell global i local.

Agenda dels pobles i ciutats Catalunya 2050

A l'abril de 2017, el Consell Executiu de la Generalitat va decidir crear un document que esdevindria l'Agenda Urbana de Catalunya. El 2018 es va constituir l'Assemblea Urbana de Catalunya (AUC), els membres de la qual van signar la Declaració per a aquesta agenda. El procés de participació dels agents del territori es va concloure el 2019. La Diputació de Barcelona es va comprometre amb l'AUC per garantir l'aplicació efectiva de l'Agenda Urbana i formar part dels grups de treball que la desenvoluparien, amb l'objectiu d'aprovar-la a principis de 2022.

L'AUC es basa en tres prioritats principals: l'equilibri territorial, la prosperitat econòmica i l'equitat social, amb l'objectiu de convertir Catalunya en un territori digital i neutre en emissions climàtiques per a l'any 2050.

Agenda Urbana Espanyola

L'Agenda Urbana Espanyola (AUE) és un document estratègic, de caràcter no normatiu el qual està alineat amb la Nova Agenda Urbana de les Nacions Unides i amb els compromisos internacionals assumits per Espanya mitjançant l'Agenda 2030. És també una política palanca amb capacitat d'accelerar la implementació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) en totes les metes que tenen un component territorial i urbà i, en particular, l'ODS 11 sobre les ciutats sostenibles, inclusives, segures i resilients.

L'Agenda Urbana Espanyola neix amb la finalitat d'establir polítiques urbanes en les tres esferes de la sostenibilitat —mediambiental, econòmica i social— que puguin ser activades pels municipis

mitjançant plans d'acció de l'Agenda Urbana Local. Els plans han de proposar els canvis necessaris pel que fa a la normativa i a la planificació, per tal d'establir una nova visió urbana integral.

D'aquesta manera, l'AUE facilita una metodologia als municipis per tal que puguin implementar els seus propis plans d'acció locals dins la seva Agenda Urbana. En aquest sentit, estableix un marc estratègic, una diagnosi territorial, un mètode sistemàtic i un sistema d'indicadors de seguiment i avaluació.

Consta de 10 grans Objectius Estratègics, els quals cobreixen tots els aspectes i àmbits de les àrees urbanes del país, des del model urbà a la població i el territori, passant per l'economia i la societat, el medi ambient, el canvi climàtic, les energies, la mobilitat, l'habitatge i els instruments d'intervenció.



*Imatge 2 Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.
Font: MIVAU*

Bases per l'elaboració de l'Agenda Urbana de Montornès

Montornès del Vallès és a la comarca del Vallès Oriental, a 25 Km de la ciutat de Barcelona i a 8 km de la capital vallesana, Granollers. Montornès del Vallès ocupa una superfície total de 10,2 km², dels quals una bona part, prop de 740 ha, pertanyen a zones forestals. El municipi, a 96 metres sobre el nivell del mar, limita al nord amb Granollers i Vilanova del Vallès; al sud amb Martorelles, Santa Maria de Martorelles i Vallromanes; a l'est amb Vilanova del Vallès i Vallromanes; i a l'oest amb Granollers, Montmeló i Martorelles. El riu Mogent divideix el municipi en dos nuclis urbans.

Montornès compta amb un passat industrial rellevant. En l'actualitat el 65% de la població activa es dedica al sector industrial. El teixit industrial es distribueix en deu zones: Can Bosquerons de Baix, Can Parellada, Casa Nova, Concentració Industrial Vallesana, El Congost, El Raiguer, Masferrer, Mogent, Pinasa i Can Fenosa.

L'any 2016 l'Ajuntament de Montornès del Vallès va elaborar i aprovar el seu primer Pla d'Actuació Municipal (PAM) del present mandat. A l'inici de l'estiu de l'any 2019, es van iniciar els treballs per a l'elaboració del segon Pla d'Actuació de Municipal. En aquesta ocasió es va partir de l'experiència prèvia per reforçar aquells elements metodològics que van donar un bon resultat i replantejar aquells aspectes on es van detectar oportunitats de millora. D'aquesta manera, en el 2019 es presentà el segon PAM del mandat actual (PAM 2020-2023), amb la particularitat de trobar-se alineat als Objectius del Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.

Unificar la planificació estratègica per al mitjà i llarg termini, serà útil per a l'Ajuntament de Montornès del Vallès per parar atenció a aquells aspectes i àmbits del municipi que requereixen d'intervencions concretes de manera prioritària, impulsar una planificació estratègica integrada i no sectorial, cap a un horitzó 2030, i definir projectes estratègics i d'envergadura, que puguin convertir-se en motors de la transformació de la realitat urbana per la seva transversalitat, multidimensionalitat i caràcter estructural.

L'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana són mirades interconnectades i complementàries que aborden els reptes que es plantegen en el Montornès del Vallès del futur. Ambdues agendes tenen els mateixos principis rectors i objectius per afrontar els reptes socials, ambientals i econòmics del Montornès en els propers anys.

Per aquest motiu, L'Ajuntament vol accionar-les conjuntament, a través d'un únic procés participatiu que reculli una part de treball intern i una part de participació amb agents claus i amb la ciutadania.

Ara toca treballar en l'Agenda Urbana i l'Agenda 2030, i anant més enllà en la visió del Montornès a 10 anys vista.

Metodología d'elaboració

A diferència d'altres documents de caràcter reglat, les Agendes Urbanes no es troben subjectes a una metodologia tancada. Per contra, en la seva pròpia naturalesa destaca la flexibilitat, és a dir, la capacitat d'adaptar-se a diferents realitats i contextos. Dins d'aquesta flexibilitat, la Diputació de Barcelona, basant-se en la metodologia establerta per l'Agenda Urbana Española², suggereix que es divideixi el procés metodològic d'elaboració del Pla d'acció local en les fases següents:

1. Confeccionar una sèrie de treballs preparatoris, que permetin organitzar i engegar el procés i establir unes condicions adequades de partida.
2. Dur a terme els treballs d'anàlisi i diagnosi, que permetin documentar la situació actual del municipi i identificar-ne els principals problemes i oportunitats.
3. Establir els objectius i les fites a assolir, definint prioritats i línies d'actuació que contribueixin a assolir-los. Es busca concretar els objectius i les prioritats en projectes, programes o mesures que resultin viables i que donin resposta als reptes a què s'enfronta la ciutat.
4. Establir els mecanismes de seguiment i avaluació del procés d'implementació de l'estratègia i de les diferents accions.

² Metodología para la elaboración del Plan de Acción de la Agenda Urbana Española – Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana



Imatge 3 Fases per elaborar una Agenda Urbana Local.
Font: Guia pràctica per a la redacció d'una Agenda Urbana Local

L'Agenda Urbana de Montornès del Vallès segueix la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola i la de la Diputació de Barcelona. Per al diagnòstic de l'Agenda Urbana de Montornès del Vallès, la Diputació va formar un Equip Redactor compost per personal tècnic de l'Ajuntament i experts externs de Smart&City Solutions.

Aquest equip va dur a terme una anàlisi i diagnòstic través de la revisió de documents i dades, entrevistes tècniques, una anàlisi DAFO i una enquesta ciutadana. Posteriorment va guiar la identificació, selecció i prioritització de projectes alineats amb el diagnòstic per incloure al Pla d'Acció, i finalment, va redactar el document de seguiment i avaluació que inclogués els indicadors per monitoritzar els avenços i la consecució d'objectius de l'Agenda Urbana.



**Agendes
Urbanes
Locals**

Anàlisi i Diagnosi

Agenda Urbana Montornès del Vallès



**Diputació
Barcelona**



**MONTORNÈS DEL VALLÈS
AJUNTAMENT**

Resultats del diagnòstic per objectius estratègics

OE1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial,
- 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural i el paisatge,
- 1.3. Protegir i millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural

A continuació s'enlisten els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- PGO Pla general d'Ordenació Urbana
- Text refós de les Normes Urbanístiques del Pla General d'Ordenació Urbana
- Text refós de les Normes Urbanístiques del Pla General d'Ordenació Urbana (no aprovat)
- Projecte de Restauració del Bosc de Ribera al Bosc de Santa Caterina
- Projecte de Millora del patrimoni natural a l'àmbit dels Turons de les Tres Creus
- Projecte de creació del Parc natural i arqueològic - Observatori de la Via Augusta
- Diagnosi dels espais lliures - Montornès del Vallès
- Pla director de les obres de restauració del Castell de Sant Miquel
- (PPU) Pla de Prevenció d'Incendis forestals a les urbanitzacions
- (PPI) Pla municipal de Prevenció d'Incendis forestals del municipi de Montornès del Vallès.
- (PVI) Pla d'Informació i Vigilància contra incendis forestals
- Pla director de Camins Fluvials

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Taxa de creixement del consum de terres
- Superfície d'agricultura ecològica
- Nombre d'operadors de producció ecològica
- Superfície d'espais naturals subjecta a figura de protecció (Espais naturals protegits)
- Proporció dels béns patrimonials immobles inclosos a catàlegs oficials de béns d'interès cultural
- Índex de connectivitat terrestre dels ecosistemes

Mapatge d'agents rellevants

Organismes Públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea del Territori i Sostenibilitat
- Diputació de Barcelona
- Consorci Besòs Tordera
- Consorci del Parc de la Serralada Litoral

- Associació de propietaris forestals de la Serralada Litoral Central

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. No hi ha revisió del Pla General d'Ordenació Urbana des de 1992 (amb refòs normatiu de 2005). D2. Dificultat en la gestió de l'espai natural del Riu Besòs, de gran importància ecològica que es troba en un estat molt fràgil. D3. Fragmentació dels ecosistemes del municipi a causa del desenvolupament industrial en forma de polígons i urbanitzacions aïllades. D4. No existeix un pla director de patrimoni i el planejament no dona directrius sobre protecció del patrimoni	A1. Desequilibri territorial en la distribució de les infraestructures verdes. A2. Els cursos fluvials del municipi es troben envoltats d'indústries químiques potencialment contaminants. A4. Risc de degradació d'edificis patrimonials sense protecció. A5. Elevat risc d'incendis forestals.
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. S'han fet modificacions al PGOU, recollides en el text rectificat de 2024. F2. Zona fluvial protegida per PEIN i Xarxa Natura 2000 (Riu Congost) F3. La major part de la restant superfície de sòl no urbanitzable amb cobertura vegetal natural del municipi es troba coberta per un altre espai de la Xarxa Natura 2000 (Serres del Litoral septentrional) F4. Existeixen alguns plans director de restauració del patrimoni arquitectònic com el de Castell Sant Miquel, i una declaració de Bens Culturals d'Interès Nacional i Bens Culturals d'interès Local. F5. Reducció del perill d'incendi amb actuacions d'eliminació de part de la massa arbòria al voltant de les urbanitzacions.	O1. Pla territorial Metropolità de Barcelona (20/4/2010) (límits de creixement). O3. Pla supramunicipal de gestió del Besòs (Viu el Besòs!). O4. Normativa comunitària de seguretat per a indústries amb alt impacte ambiental. O5. Pla territorial metropolità de Barcelona (2010) limita la possibilitat d'extensió del territori urbanitzat del municipi. O6. Reconeixement del patrimoni com a Béns Culturals d'Interès Nacional i com a part del catàleg de béns culturals de la GenCat. O7. Pla d'acció cultural O8. Jornades Europees de patrimoni

OE2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics
- 2.2. Garantir la complexitat funcional i diversitat d'usos
- 2.3. Millorar la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics
- 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació
- 2.5. Impulsar la regeneració urbana

- 2.6. Millorar la qualitat i sostenibilitat dels edificis

A continuació s'enlisten els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- PGO Pla general d'Ordenació Urbana
- Text refós de les Normes Urbanístiques del Pla General d'Ordenació Urbana
- Text refós de les Normes Urbanístiques del Pla General d'Ordenació Urbana (no aprovat)
- Projecte d'Intervenció Integral de Montornès Nord
- Pla director de salut de Montornès del Vallès
- Diagnòstic i Estratègies (DIES) d'actuació urbanística
- Pla inicial de manteniment equipaments municipals
- Pla d'accessibilitat a l'espai públic i equipaments municipals
- Pla local de seguretat viària de Montornès del Vallès
- Pla local de seguretat de Montornès del Vallès
- Pla d'acció contra el soroll del municipi de Montornès del Vallès
- Mapa de soroll i proposta de mapa de capacitat acústica del municipi de Montornès del Vallès
- Pla de Poda de l'Arbrat Viari de Montornès del Vallès
- Pla de Resiliència dels serveis urbans i les infraestructures de Montornès del Vallès
- Pla supramunicipal d'acció per a la millora de la qualitat de l'aire del Vallès Oriental

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Proporció de la població a una distància menor de 5 minuts caminant a serveis bàsics (diversos indicadors per a serveis sanitaris, educatius, socials, instal·lacions culturals).
- Nombre d'oficines d'entitats bancàries per cada 1000 habitants
- Nombre d'immobles comercials per cada 1000 habitants
- Nombre d'immobles d'oci, restauració o espectacles per cada 1000 habitants
- Habitatges sense ascensor (> 4 plantes) (%)
- Proporció mitjana de la superfície urbanitzada de la ciutat corresponent a espais oberts per a l'ús públic
- Proporció de la població a una distància menor de 5 minuts caminant a zones verdes (diversos indicadors)
- Nombre de dies que la contaminació atmosfèrica supera el límit OMS (PM10)
- Proporció de població que resideix dins de les zones d'intervenció d'indústries químiques perilloses
- Evolució de la superfície municipal dedicada a activitats industrials
- Índex de vulnerabilitat urbana (amb referència estatal i a la província de Barcelona)
- Proporció d'edificis construïts després de 2010

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea del Territori i Sostenibilitat
 - Àrea d'Acció Social (Serveis Socials)
- Diputació de Barcelona
 - Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana
 - Servei de vies locals
- Generalitat de Catalunya
 - Direcció General de Carreteres
- Consorci Besòs Tordera
- Consorci de Salut i d'Atenció Social de Catalunya
- Mancomunitat de Municipis del Galzeran

Organismes Privats

- Taula d'ocupació, mesa d'empreses
- Henkel Iberica, S.A (magatzem de foneria)
- Lucta, S.A
- Repsol Butano, S.A
- Sumitomo Bakelite Europe, SLU

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. No hi ha revisió del Pla General d'Ordenació Urbana des de 1992. D2. No hi ha un pla estratègic d'equipaments. D3. No hi ha un pla integral d'accessibilitat universal. D4. No hi ha pla director de les infraestructures verdes urbanes.	A1. Envel·liment del parc d'habitatges i infraestructures. A2. Alta variabilitat de densitat de població entre barris. A2. Ocupació i sobreocupació en Montornès Nord i Centre del municipi. A3. Habitatges antics amb població envellida en condicions econòmiques vulnerables. A3. Espai públic dominat per trànsit rodat i barreres físiques que impedeixen l'accessibilitat. A4. Desequilibri en la distribució d'infraestructures verdes per barris. A5. Indústries químiques potencialment perilloses en la zona. A6. Contaminació de l'aire a causa de la proximitat a Barcelona i a l'activitat industrial concentrada
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. S'han fet modificacions puntuals de Pla General i de Planejament derivat, recollides en el text refós de 2024 F2. Projecte d'Intervenció Integral de Montornès Nord (2009-2019) i Programa rehabilitació en el marc dels Fons de Barris	O1. Pla territorial Metropolità de Barcelona (20/4/2010) (límits de creixement). O2. Sistema d'Informació municipal per a la rehabilitació d'habitatges de la Diputació de Barcelona.

F3. Existeix un Pla d'Accessibilitat Universal als Espais Públics	O2. Participació en el projecte de la generalitat "Barris amb futur" per a construir una metodologia d'intervenció comunitaria (2024).
F3. Redacció d'un Estudi de mobilitat que faciliti la mobilitat sostenible	O3. Programa d'Adaptació d'Habitatges de la província de Barcelona.
F3. Pla de Rehabilitació Municipal	O3. Sistema d'Informació municipal per a la rehabilitació d'habitatges de la Diputació de Barcelona.
F4. Aplicació d'espècies entapissants i arbòries millor adaptades a la zona.	O5. Diverses estratègies i eines per a la planificació d'emergències a l'àmbit de Catalunya.
F4. Pla de resiliència	O6. Pla de qualitat de l'aire supramunicipal del Vallès Oriental
F4. Pla de poda de l'arbratge urbà del municipi	O6. Montornès del Vallès forma part de la zona ZQA2, declarada zona de protecció especial de l'ambient atmosfèric per PM10 i NO2
F5. Document únic de protecció civil que mapeja actors, defineix zones de risc i mecanismes d'actuació en cas d'accident	O7. Fons Next Generation
F6. Pla de qualitat de l'aire que inclou mobilitat, soroll i contaminació atmosfèrica	O8. Noves actuacions en el marc de la nova Llei de Barris i en un futur pla de rehabilitació municipal.

OE3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 3.1. Adaptar el model territorial i urbà als efectes del canvi climàtic i avançar en la seva prevenció,
- 3.2. Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle,
- 3.3. Millorar la resiliència davant al canvi climàtic

A continuació s'enlisten els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- Document Únic de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM)
- Pla de Resiliència dels serveis urbans i les infraestructures de Montornès del Vallès
- (PPU) Pla de Prevenció d'incendis Forestals a les Urbanitzacions
- (PPI) Pla municipal de Prevenció d'Incendis forestals del municipi de Montornès del Vallès.
- (PVI) Pla d'Informació i Vigilància contra incendis forestals
- Pla d'acció per l'energia sostenible i el clima de Montornès del Vallès
- Pla supramunicipal d'acció per a la millora de la qualitat de l'aire del Vallès Oriental

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Total d'emissions de gasos efecte hivernacle de les unitats residents per càpita (2019)
- Inventari d'emissions del transport urbà per contaminant
- Nombre de dies que la contaminació atmosfèrica supera el límit OMS (PM10)

- Defuncions registrades causades per tumors
- Percentatge de dies addicionals a l'any amb perill d'incendi des d'alt a extrem

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea del Territori i Sostenibilitat
 - Departament de salut pública
- Diputació de Barcelona
- Consell Comarcal del Vallès Oriental
- Generalitat de Catalunya
- Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona

Organismes privats

- Taula d'ocupació, taula d'empreses
- Henkel Iberica, S.A (magatzem de foneria)
- Lucta, S.A
- Repsol Butano, S.A
- Sumitomo Bakelite Europe, SLU

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D2. Les zones verdes no estan adaptades al clima i requereixen molta aigua.	A1. Agreujament dels efectes del canvi climàtic.
D2. No hi ha normativa per al consum d'aigua en edificis privats.	A1. Zona de risc d'inundacions.
D4. Alta dependència del vehicle privat.	A2. Zona de risc de sequera.
	A3. Augment significatiu dels dies de calor extrem.
	A4. Agreujament dels efectes del canvi climàtic.
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. Pla de resiliència	O2. Redacció de l'ordenança d'estalvi d'aigua
F3. Pla de prevenció d'incendis.	O3. Diverses estratègies i eines per a la planificació d'emergències a l'àmbit de Catalunya.
F4. Pla de qualitat de l'aire que inclou mobilitat, soroll i contaminació atmosfèrica.	O4. Empreses grans que ofereixen oportunitats d'implantació d'economia circular, autoconsum renovable i mobilitat compartida.
F4. Estudis de qualitat de l'aire i lectura periòdica de vectors ambientals.	
F4. DUPROCIM	

OE4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics, corresponents a l'**Objectiu Estratègic 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular**:

- 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia
- 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua
- 4.3. Fomentar el cicle dels materials

- 4.4. Reduir els residus i afavorir el seu reciclatge

A continuació s'enlisten els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- Pla de Resiliència dels serveis urbans i les infraestructures de Montornès del Vallès
- Pla d'Actuació Municipal 2020-2023
- Projecte de Reforma i Rehabilitació Funcional i Energètica de l'Escola St. Sadurní a Montornès del Vallès
- Projecte de Renovació Parcial de l'Enllumenat Públic de Montornès del Vallès
- Projecte Executiu d'Instal·lació Fotovoltaica per Autoconsum a l'Escola Palau d'Ametlla
- Projecte Executiu d'Instal·lació Fotovoltaica per Autoconsum al Teatre Margarida Xirgu de Montornès del Vallès
- Projecte Executiu d'Instal·lació Fotovoltaica per Autoconsum al CEM Les Vernedes Montornès del Vallès
- Projecte d'Actuació Específica (PAE) per a l'Ampliació de la Deixalleria Municipal de Montornès del Vallès
- Modificació del Projecte Executiu de la Instal·lació de Climatització Geotèrmica de l'Edifici de l'Ajuntament de Montornès del Vallès
- Pla Director del Servei d'Abastament d'Aigua del Municipi de Montornès del Vallès
- Pla d'Acció per l'Energia Sostenible i el Clima de Montornès del Vallès 2023

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Consum d'energia elèctrica domèstica per habitant
- Proporció d'edificis construïts després del 2010
- Proporció d'edificis construïts després del 1980
- Percentatge d'edificis amb certificació energètica alta (A/B)
- Consum d'aigua per habitant
- Consum d'aigua domèstica per habitant
- Consum d'aigua de les activitats econòmiques per establiment
- Residus urbans recollits per càpita
- Taxa reciclatge

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea del Territori i Sostenibilitat
 - Oficina Municipal d'Informació al Consumidor (OMIC)
- Diputació de Barcelona
- Consorci per a la Gestió dels Residus del Vallès Oriental
- Serveis Ambientals del Vallès Oriental (SAVOSA)

- Gestió Integral d'Aigües de Catalunya (GIACSA)
- Agència de Residus de Catalunya
- Agència Catalana de Consum

Organismes privats

- Corporació CLD (servei de recollida de residus i de neteja viària a Montornès del Vallès)
- ENDESA

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. Necessitat de millorar l'eficiència energètica en molts edificis públics. D2. Falta de sistemes d'energia resilients que tolerin perturbacions sense tallar el subministrament. D3. Gestió de l'aigua encara insuficient en termes de reutilització i optimització. D4. Separació de residus i reciclatge no completament optimitzats. D5. Necessitat d'augmentar la infraestructura per a la recàrrega de vehicles elèctrics. D6. Limitada inversió en noves tecnologies d'energia i reciclatge.	A1. Dependència de combustibles fòssils i fluctuacions en el seu preu. A2. Vulnerabilitat a interrupcions en el subministrament energètic a causa de desastres naturals o fallades tècniques. A3. Agreujament dels efectes del canvi climàtic. A4. Resistència al canvi cap a models de producció i consum més sostenibles d'alguns sectors econòmics. A7. Polítiques ambientals supramunicipals canviants que poden afectar la continuïtat dels projectes.
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. Implementació de projectes d'energies renovables en edificis municipals (escoles Sant Sadurní, Palau Ametlla i Marinada, teatre Margarida Xirgu i CEM Els Vernedes). F2. Implementació de tecnologia LED i sistemes de telegestió en l'enllumenat públic. F3. Programes en marxa per a l'optimització del consum d'aigua i redacció d'una nova ordenança d'estalvi. F4. Construcció d'una nova deixalleria i centre d'educació mediambiental. F5. Instal·lació progressiva de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics i promoció de l'ús d'energies renovables. F6. Impuls de projectes d'economia circular i plans de gestió de residus.	O1. Creació d'una Oficina Energètica Municipal per a promoure l'autogeneració i resiliència energètica. O2. Potencial per a desenvolupar sistemes d'aprofitament d'aigües grises i pluvials. O3. Programes per a fomentar el reciclatge i la reducció d'ús de plàstics, incloent-hi campanyes educatives. O4. Programes, ajudes i promocions de la mobilitat 0 emissions. O5. Possibles aliances amb empreses locals per a desenvolupar projectes sostenibles i d'economia circular. O6. Creixent consciència pública i suport a les iniciatives de sostenibilitat.

OE5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat
- 5.2. Potenciar les modalitats de transport sostenible

A continuació, es resumeixen els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- Pla general d'Ordenació Urbana
- Text refós de les Normes Urbanístiques del Pla General d'Ordenació Urbana
- Text refós de les Normes Urbanístiques del Pla General d'Ordenació Urbana (no aprovat)
- Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB)
- Estratègia Catalana de Mobilitat Sostenible

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Percentatge de població a una distància menor de 5 minuts caminant a una parada de transport públic
- Distribució modal del transport (percentatge d'ús dels diferents modes de transport).

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea de Seguretat Ciutadana i Convivència
 - Àrea del Territori i Sostenibilitat
 - Àrea d'Acció Social
- Diputació de Barcelona
 - Àrea d'Espais Naturals i Infraestructura verda
 - Àrea d'Acció climàtica i transició energètica
- Generalitat de Catalunya
 - Territori, Habitatge i Transició Ecològica
- Consell Comarcal del Vallès Oriental
 - Àrea de Política Territorial i Mobilitat

Organismes privats

- Empreses de Transport Públic
 - Operadors d'autobusos i ferrocarril
- Empreses de Mobilitat Sostenible
 - Proveïdors de vehicles multiusuari
- Associacions de Comerciants i Empresaris
 - Unió de Botiguers de Montornès del Vallès

Organismes de la Societat Civil

- Associacions de Veïns
 - Plataformes ciutadanes i grups de veïns

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D2. Insuficient cobertura i freqüència del transport públic, especialment en àrees perifèriques del municipi. D3. Dificultat per a integrar àrees perifèriques i millorar l'accessibilitat a serveis essencials a causa de la topografia i planificació urbanística existent. D4. Alta dependència del vehicle privat per a desplaçaments diaris, la qual cosa reflecteix una falta d'alternatives sostenibles prou desenvolupades.	A2. Augment de l'ús del vehicle privat a causa de la falta d'alternatives eficients, la qual cosa contribueix a la congestió i la contaminació de l'aire. A3. La competència amb grans àrees comercials fora del municipi pot desincentivar el desenvolupament del comerç local i la proximitat.
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. En tràmit d'elaboració un Estudi de mobilitat F2. Alt potencial per al desenvolupament d'infraestructures per als vianants i ciclistes, gràcies a la geografia del municipi i l'existència d'àrees naturals protegides. F3. Col·laboració activa entre l'Ajuntament i les associacions de veïns en la planificació i millora de la mobilitat i l'accessibilitat en el municipi. F4. Sinergia amb iniciatives regionals: La integració en el Pla Territorial *Metropolità de Barcelona proporciona un marc que afavoreix la cooperació intermunicipal per a millorar la connectivitat i la sostenibilitat del transport a Montornès del Vallès.	O1. Possibilitat d'accedir a fons europeus i regionals per a la millora d'infraestructures de mobilitat sostenible, com l'ampliació de la xarxa de carrils bici i el desenvolupament d'aparcaments dissuasius. O2. Creació del Pol Cultural, que inclou un aparcament dissuasiu i la millora de la connectivitat, pot actuar com un motor per a millorar l'accessibilitat i reduir el trànsit en el centre urbà. O3. Integració en el Pla Territorial Metropolità de Barcelona, que ofereix un marc regional per a millorar la connectivitat intermunicipal i la sostenibilitat del transport. O4. Canvis culturals cap a la mobilitat sostenible. Existeix un creixent reconeixement de la importància de la mobilitat sostenible, la qual cosa pot facilitar l'adopció de polítiques i mesures que promoguin l'ús de transport públic, bicicletes, i desplaçaments a peu. O5. Sinergia amb projectes de resiliència climàtica. La implementació de projectes de resiliència climàtica, que inclouen la mobilitat sostenible com un dels seus pilars, ofereix una oportunitat per a alinear els objectius de sostenibilitat amb les estratègies d'adaptació al canvi climàtic.

OE6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits.
- 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i capacitat.

A continuació, es resumeixen els documents de referència analitzats per a aquest Objectiu:

Document

- Pla d'Actuació Municipal 2020-2023
- Pla Local de Joventut
- Pla d'igualtat i diversitat sexual i de gènere de Montornès del Vallès
- Pla d'Acció Cultural (PAC) de l'Ajuntament de Montornès del Vallès
- Pla de convivència a Montornès del Vallès
- Barris amb futur
- Memòria Montornès Educa
- Pla Educatiu d'Entorn: Pla d'acció del curs 2021-22
- Pla Educatiu d'Entorn: Memòria del curs 2019-20
- Informe Avaluació del PII de Montornès Nord
- Pla Director de Desenvolupament Local de l'Ajuntament de Montornès del Vallès
- Memòria anual del Pla d'execució projecte treball als barris
- Informe tècnic Dimensió Sociolaboral - Programa de foment de l'ocupació juvenil
- Foment de l'ocupació juvenil/IDIQ
- Educació 360. Síntesi d'indicadors
- Pla Migració Montornès del Vallès 2024
- Pla d'acció Montornès Educa
- Memòria Montornès Educa
- Indicadors d'educació de Montornès del Vallès
- Memòria tècnic Diversitat Funcional
- Enquesta a famílies amb infants 0-3 i a famílies de l'escola bressol
- Enquesta a Infants i Adolescents de Montornès
- Enquesta a famílies. Instituts
- Enquesta a famílies. Escoles
- Enquesta d'educació i joventut
- Memòria Departament de Participació Ciutadana

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Índex de vulnerabilitat urbana
- Taxa de risc de pobresa
- Índex de Gini
- Bretxa de gènere en l'ocupació

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea de Seguretat Ciutadana i Convivència
 - Policia Local
 - Convivència i Civisme
 - Participació ciutadana
 - Salut comunitària i protecció de la Salut Pública
 - Àrea d'Acció Social
 - Ocupació, Promoció Econòmica i Comerç
 - Educació
 - Feminismes i Diversitats
 - Acollida i migracions
 - Infància
 - Joventut
 - Gent Gran
 - Regidoria de Cultura
 - Serveis Socials
 - Gabinet d'alcaldia – Unitat de Projectes Estratègics
 - OAC (Oficina d'Atenció a la Ciutadania)
- CAP Montornès del Vallès
- Diputació de Barcelona
- Generalitat de Catalunya
- Consell Comarcal del Vallès Oriental

Organismes de la Societat Civil

- Associacions de Veïns
 - Plataformes ciutadanes i grups de veïns
- Entitats del Tercer Sector
 - Volumont (Associació de Voluntariat de Montornès del Vallès)
 - Càritas
 - Fundació Probitas
 - Recursos Educatius per la Infància en Risc (REIR)

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D2. Nivell d'estudis relativament baix en comparació amb la resta de la província.	A1. Tendència general a una menor natalitat; descens progressiu de la joventut després dels
D2. Oferta formativa no alineada amb el teixit industrial.	pròxims deu anys.
D3. Taxes de desocupació juvenil i de risc de pobresa una mica elevades.	A1. Afectacions de la indústria 4.0 a les persones
	A3. Crisi econòmica i sanitària.
	A4. Concentració i segregació de població estrangera en Montornès Nord.

D4. En Montornès Nord es detecta una feble relació veïnal entre la població autòctona i la d'origen estranger.
D5. Les estructures comunitàries en Montornès Nord actualment són molt efímeres.
D6. Necessitat d'integrar la perspectiva de gènere, col·lectius LGTBI, persones amb diversitat funcional i els principis d'igualtat de tracte i no discriminació envelliment.
ITND.
D8. La recollida de dades desagregades per sexe és complicada.

A9. Pujada del preu del lloguer.
A9. manca d'oferta d'habitatge de lloguer
A10. Falta d'inversió pública d'altres
A10. Dificultat d'arribada de prestacions socials
A10. Evolució de la piràmide d'edat amb un major
A10. Dificultat d'arribada de prestacions socials

FORTALESES	OPORTUNITATS
F2. Programa Montornès Educa.	O1. Arribada d'immigració jove al municipi.
F3. Programes per a millorar l'ocupabilitat juvenil tant en l'àmbit local com provincial.	O3. Desenvolupament de programes de capacitació i formació contínua per a joves i altres grups vulnerables.
F4. Elevada activitat social en entitats i xarxes comunitàries.	O8. Varietat i qualitat de dades produïdes per entitats supralocals (Diputació, Idescat).
F6. Formacions sobre igualtat de gènere dins de l'Ajuntament.	O9. Col·laboració publicoprivada amb el sector social per a habitatge en règim general i habitatge a coordinació transversal en el qual, quan procedeix, col·lectius.
F6. Es destaca el Comitè Operatiu com a espai de treballen aspectes relacionats amb la igualtat de gènere.	O10. Residència i centre de dia.
F7. Servei d'Atenció Integral LGBTI+.	
F10. Capacitat tècnica quant a professionalitat, preparació i compromís.	

OE7. Impulsar i afavorir l'economia urbana

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica.
- 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.

A continuació, es resumeixen els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- Pla d'Actuació Municipal 2020-2023
- Pla d'Acció Cultural (PAC) de l'Ajuntament de Montornès del Vallès
- Pla de Barris Montornès Nord
- Memoria Final del Pla d'intervenció integral de Montornès Nord

- Mapa Comercial Eixos
- Paràmetres per la dinamització del futur Mercat Municipal de Montornès del Vallès Nord
- Informe relatiu al “Servei d'acompanyament d'ens locals i associacions de comerciants i de paradistes dels mercats” per a l'actuació “Assessorament sobre el nou mercat municipal de Montornès del Vallès”
- Memòria Departament de Participació Ciutadana

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Índex de dependència per sector d'ocupació
- Proporció de treballadors al sector indústria
- PIB per càpita

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - OPEC - Ocupació, Promoció Econòmica i Comerç
 - Oficina Municipal d'Informació al Consumidor (OMIC)
- Diputació de Barcelona
 - Agència Catalana de Consum
 - XALOC - Xarxa Local d'Ocupació
- Generalitat de Catalunya
 - SOC Servei d'Ocupació de Catalunya
 - Departament d'Empresa i Treball (Indústria)
 - Agència per a la Competitivitat de l'Empresa (ACCIÓ)
- Consell Comarcal Vallès Oriental
 - Àrea d'Agenda 2030 i drets de la ciutadania
 - Àrea de turisme
 - Àrea de promoció econòmica
 - Taula Vallès Oriental Avança

Organismes privats

- Unió de Botiguers de Montornès del Vallès
- Unió Empresarial Intersectorial-Cercle d'Empresaris, UEI-CERCLEM.
- Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (PIMEC)

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. No hi ha un ecosistema d'emprenedoria local.	A1. Desigualtat en l'accés a oportunitats d'emprenedoria per a determinats col·lectius.
D2. Falta de ponts entre la gran indústria instal·lada i la dinàmica local.	A2. Competència de grans plataformes de comerç electrònic i canvis en hàbits de consum.
D3. Dificultat d'adaptació al comerç digital.	

D4. Insuficient col·laboració intermunicipal per al desenvolupament econòmic.

D5. Escàs atractiu en el turisme de negocis i esports, en comparació amb àrees veïnes.

D6. Escassa oferta de restauració i hostaleria.

D7. Dependència de fons externs a l'hora de generar i dissenyar projectes.

A3. La competència turística regional pot desviar visitants potencials.

A4. Els Fons Europeus són difícils de gestionar i de justificar.

FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. Plans de dinamització del comerç local i suport a emprenedors.	O1. Ecosistema industrial amb capacitat d'innovació.
F3. Portal de dinamització en línia per al comerç local.	O1. Creació de serveis de distribució i missatgeria a domicili compartits per suportar el comerç local.
F4. Consolidació de l'espai de col·laboració entre l'Ajuntament i les empreses locals.	O2. Foment de la innovació i ús de noves tecnologies per generar una economia competitiva i ocupació de qualitat.
F5. Alt posicionament per a l'organització d'esdeveniments empresarials i esportius per atraure visitants.	O3. Potenciació del comerç local i promoció de productes de proximitat a través de plataformes digitals.
F6. Sinergies amb la Diputació de Barcelona, la Generalitat de Catalunya i els governs comarcals.	O3. Promoció de models de negocis col·laboratius i sostenibles com cooperatives i associacions.
	O4. Creació de xarxes de col·laboració amb municipis propers per enfortir l'economia regional.
	O5. Potencial turístic esportiu i cultural (Sant Sadurní, Festa Major).
	O5. Promoció del turisme de negocis i aprofitament d'instal·lacions esportives per a esdeveniments.
	O6. Ajudes de la Diputació de Barcelona.
	O6. Fons Europeus i Fons Next Generation.
	O7. Potencial de turisme sostenible (CETS del Parc Serralada Litoral)

OE8. Garantir l'accés a l'habitatge

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu assequible.
- 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.

A continuació, es resumeixen els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- Memòria Final del Pla d'intervenció integral de Montornès Nord
- Pla local d'Habitatge
- Inventari Municipal Sol i Habitatge
- Constitució Patrimoni Públic de Sòl i Habitatge
- Programa d'Inspecció i Conservació dels Habitatges Buits i Ocupats de Montornès del Vallès
- Pla Territorial Sectorial d'Habitatge de Catalunya
- Reglament per a la cessió temporal d'habitatges mitjançant un contracte de lloguer
- Bases Reguladores per a les Convocatòries d'Adjudicació d'Habitatges de Titularitat Municipal en Règim de Lloguer

En aquest objectiu s'han utilitzat indicadors referents a les temàtiques següents:

- Diverses variables descriptives d'habitatge
- Composició llars (Percentatge de llars per nombre de persones)
- Proporció d'habitatges buits
- Esforç econòmic del lloguer i la compra (diversos indicadors)
- Condicions de l'habitatge (diversos indicadors)

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea del Territori i Sostenibilitat
 - Àrea d'Acció Social (Serveis Socials)
- Consell Comarcal del Vallès Oriental
 - Servei d'Habitatge
- Diputació de Barcelona
 - Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana
- Generalitat de Catalunya
 - Agència de l'Habitatge de Catalunya

Organismes privats

- Fundació Salas

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. No hi ha modificació del Pla General d'Ordenació Urbana des de 2005.	A2. Limitacions competencials en tema d'habitatge.
D2. Pocs recursos tècnics i econòmics en l'àrea d'habitatge.	A2. Falta d'estratègia i recursos a nivell Generalitat.
D3. Falta d'habitatge social i baix percentatge de VPO.	A2. Complexitat en les tramitacions dels ajuts del fons europeus que gestiona la Generalitat.
D4. Falta d'una Oficina d'Habitatge en el municipi (depèn del Consell Comarcal).	A5. Pujada del preu del lloguer.

D5. Poc pes del lloguer i poc sòl disponible per a construir més.

D5. Afectació de la capacitat econòmica (rendes), particularment a dones majors de 45 anys.

A6. Pujada dels costos de construcció; des de la creació dels Fons Next Generation en 2021 els costos han pujat fins a un 30%.

A7. Envel·liment del parc d'habitatges.

A8. Habitatges antics amb població envellida en condicions econòmiques vulnerables.

FORTALESES	OPORTUNITATS
F2. Equip eficient (s'han obtingut moltes ajudes).	O2. Fons europeus Next Generation.
F3. Marc jurídic d'adjudicacions del parc públic.	O5. Col·laboració publicoprivada amb el sector social per a habitatge en règim general i habitatge col·lectius.
F8. Redacció del Pla d'Accessibilitat Universal als Espais Públics.	O7. Programa d'Adaptació d'Habitatges de la província de Barcelona.
F8. Redacció d'un estudi de la mobilitat que facilite la mobilitat sostenible.	O8. Sistema d'Informació municipal per a la rehabilitació d'habitatges de la Diputació de Barcelona.
F8. Redacció del Pla de Rehabilitació Municipal.	

OE9. Liderar i fomentar la innovació digital

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (smart cities).
- 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.

A continuació, es resumeixen els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document
• Ordenança Reguladora de l'Administració Electrònica de l'Ajuntament de Montornès del Vallès • Projecte per a la Implementació de Diversos Projectes Pilot Relacionats amb l'Estratègia Smart City de l'Ajuntament de Montornès del Vallès • Estratègia de Ciutat Intel·ligent: Montornès del Vallès (Montornès, Poble Sostenible i Intel·ligent) • Memòria Valorada Obres per a la Implementació d'un Sistema de Videovigilància a Diversos Punts de Montornès del Vallès • Pla d'Actuació Municipal 2020-2023 • Agenda Digital dels Municipis de Catalunya

Els indicadors utilitzats per a aquest Objectiu són:

- Nombre de patents per càpita
- Proporció de “zones blanques” en el territori
- Percentatge de població que ha executat algun tràmit en línia
- Percentatge d'usuaris en línia que valoren amb bona o prou bona la seva satisfacció amb el servei en línia
- Percentatge de no usuaris per motius de falta de coneixements o capacitats informàtiques

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Secretaria general
 - Àrea de presidència
 - Oficina d'Atenció Ciutadana
 - Bon Govern i Transparència
 - Departament Tic i municipi digital
- Consell Comarcal del Vallès Oriental
- Diputació de Barcelona
 - Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana
- Generalitat de Catalunya
 - Agència de Ciberseguretat de Catalunya
- Consorci Localret
- Consorci de l'Administració Oberta de Catalunya (AOC)

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. La situació econòmica de l'Ajuntament és delicada - consigna de contenció econòmica. D2. Fragmentació de les fonts de dades.	A1. Els Fons Europeus són difícils de gestionar i de justificar. A2. Continus canvis tecnològics. A3. Mal ús de les dades.
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. Alta capacitat de recaptació. F2. Teixit industrial potent. F3. Baixa fiscalitat. F4. Estructura de comandament estable. F5. Personal propi dedicat a la transparència. F6 Pla Smart City Montornès	O1. Ajudes de la Diputació de Barcelona. O2. Fons Europeus. O3. Incrementar ingressos tributaris. O4. Varietat i qualitat de dades produïdes per entitats supralocals (Diputació, IdesCat). O5. Integració interna de dades. O6. Seguiment de l'Agenda Urbana.

OE10. Millorar els instruments d'intervenció i governança

En aquest apartat s'analitza el punt de partida del municipi respecte als següents Objectius Específics:

- 10.1. Aconseguir un marc normatiu i planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori, també la gestió.
- 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell.
- 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament.
- 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana així com d'intercanvi i difusió de la informació.

A continuació, es resumeixen els documents de referència per a aquest Objectiu:

Document

- Pla d'Actuació Municipal
- Pla Jove Local
- Pla de Foment de la Solidaritat i Cooperació al Desenvolupament
- Pla Director Cooperació
- Balanç Pla de Foment de la Solidaritat i Cooperació al Desenvolupament
- Programa de suport associatiu "Les Entitats al dia"
- Memòria del Servei de Mediació Ciutadana
- Pressupostos Participatius Kosmos
- Pla Anual Normatiu
- Pla Estratègic de Subvencions
- Pla de Formació
- Reglament de Participació Ciutadana
- Memòria Departament de Participació Ciutadana
- Pla d'igualtat i diversitat sexual i de gènere de Montornès del Vallès
- Pla de convivència a Montornès del Vallès

En aquest objectiu s'han utilitzat indicadors referents a les temàtiques següents:

- Variables de transparència i participació
- Valoració mitjana de l'Oficina d'Atenció Ciutadana
- Percentatge de tràmits realitzats en línia
- Percentatge de satisfacció amb la tramitació per internet
- Solidesa i autonomia pressupostària com la proporció pressupostària entre ingressos de recursos propis enfront del total dels ingressos.

Mapatge d'agents rellevants

Organismes públics

- Ajuntament de Montornès del Vallès
 - Àrea de presidència i Secretaria general
 - Àrea de Gestió Econòmica
 - Àrea de Seguretat Ciutadana i Convivència

- Diputació de Barcelona
- Generalitat de Catalunya

Anàlisi DAFO

DEBILITATS	AMENACES
D1. A causa de la COVID-19, les estratègies de participació ciutadana han perdut eficàcia; moltes activitats han experimentat una caiguda d'interès o estan saturades. D2. Existeixen mancances en la comunicació interna, cosa que dificulta la coordinació i l'eficàcia entre els diferents departaments o equips de treball. D3. Els canals de comunicació estan dispersos, fet que genera una transmissió d'informació poc coherent i menys accessible per a la ciutadania. D4. Dificultats per adaptar-se als nous hàbits de consum de la ciutadania, especialment en relació amb les preferències digitals i el consum d'informació en línia. D5. La manca d'una cultura de prevenció fa que s'abordin de forma reactiva problemes que es podrien prevenir amb mesures anticipades. D6. No es disposa d'un pla integrat per a la gestió dels equipaments locals, la qual cosa afecta la planificació i l'ús eficient dels recursos comunitaris.	A1. Canvis socials que generen feblesa associativa. A2. Duplicitat en les tasques i els comunicats. A4. Bretxa digital. A5. Augment de riscos en l'entorn. A6. Absència i pèrdua d'equip intern. A9. Transformacions en els sistemes de cooperació internacional.
FORTALESES	OPORTUNITATS
F1. Des de fa molts anys es fan projectes participatius. F2. El portal de l'empleat (telepresència) complementa la comunicació per correu electrònic. F3. Comunicacions digitalitzades amb la ciutadania. F4. Automatització de processos municipals mitjançant tecnologia ja iniciada (digitalització expedients). F6. Eficiència i transversalitat de l'equip. F8. Eficiència i transversalitat dels equips tècnics	O1. Repensar les estructures de participació per a sumar agents i col·lectius del municipi rellevants. O1. Potenciar els "regidors de barri" O2. Posar en marxa la intranet. O3. Web en procés de modernització. O4. Consorci Localret, que s'encarrega de donar suport i serveis a l'administració local catalana en matèria de tecnologies de la informació. O5. Contractació d'un/a tècnic/a de prevenció. O6. Desenvolupar un pla integrat d'equipaments locals. O9. Cooperació descentralitzada i cooperació ciutat-ciutat. O9. Ampliar les capacitats i iniciar de mica en mica projectes de cooperació directa.

Resultats del diagnòstic participatiu

S'ha dut a terme una enquesta de participació ciutadana en el municipi a través de la Plataforma 311, per a prioritzar i valorar els reptes més importants de l'Agenda Urbana. La majoria de les respostes a l'enquesta han estat de dones entre 31 i 45 anys que viuen al barri de Montornès Centre, i la situació laboral del qual és de treballador per compte aliena.

Pregunta: Aterrant al teu municipi, quins són els TRES temes que et preocupen més, en el teu dia a dia, pel fet de fer vida a Montornès del Vallès?



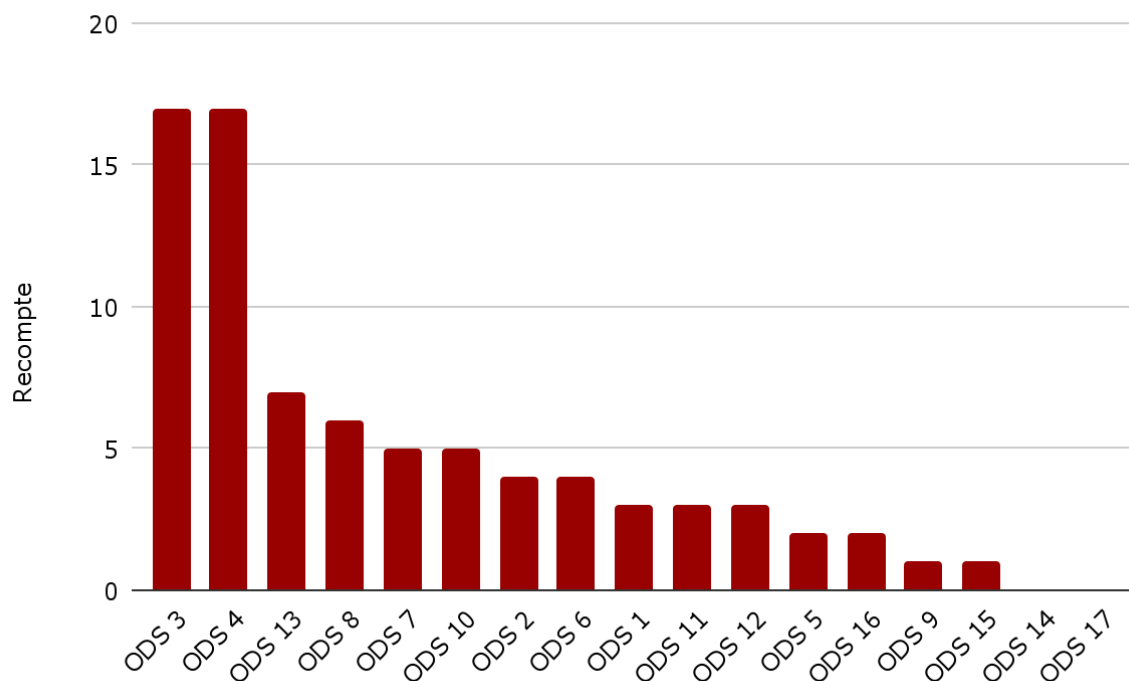
L'enquesta revela una diversitat de preocupacions ciutadanes que abasten temes ambientals, de seguretat, socials i econòmics. Les principals inquietuds inclouen la seguretat ciutadana, destacant la falta de policies i el tràfic de drogues, així com la neteja i manteniment de l'entorn urbà, l'accessibilitat per a persones amb mobilitat reduïda, i la qualitat de les infraestructures.

Pregunta: Ampliant la mirada a 10 anys vista, quins creus que són els TRES principals reptes que té Montornès del Vallès com a municipi?



Ampliant el focus de les preocupacions ciutadanes a 10 anys vista, es repeteix la diversitat de respostes, encara que en general es concentren en els mateixos Objectius Estratègics que la resposta a la pregunta anterior, amb alguna diferència

Pregunta: Com a ciutadà/na del món, ens agradaria saber quins són els tres Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) que et preocupen més, a escala global.



S'ha inclòs en l'enquesta una pregunta relacionada amb els ODS, seguint la línia d'harmonitzar el diagnòstic per a totes dues agendes i trobar punts en comú.

Pregunta: Dels següents projectes i actuacions, pensant globalment en les necessitats de la ciutadania de Montornès del Vallès, quins projectes consideres més prioritaris?

Llistat d'actuacions:

Fomentar una millora de la seguretat ciutadana, el civisme i la convivència.

Millorar l'atenció a les persones grans, promovent més serveis d'atenció, acompanyament i assistència per una vida digna.

Promoure la mobilitat sostenible dins del municipi i la connectivitat amb transport públic interurbà, especialment el tren.

Procurar l'èxit educatiu, tant d'infants com adolescents (incloent-hi l'etapa de 0-3 anys).

Millorar la neteja i el manteniment dels carrers i de l'espai públic urbà.

Millorar l'accés a l'habitatge a través de la creació d'habitatge social, públic i protegit, millorant la seva qualitat i quantitat.

Millorar l'espai públic i els equipaments, per adaptar-se als efectes del canvi climàtic.

Millorar la qualitat de l'aire, la gestió sostenible dels residus i la gestió responsable dels espais i recursos naturals.

Promoure la inclusió com a valor en l'àmbit esportiu, cultural i festiu, per a tota la població i una programació estable en aquests àmbits.

Atendre les necessitats de la població jove i proporcionant recursos i oportunitats.

Augmentar l'ocupabilitat de la població montornesenca, potenciant l'acompanyament a les persones que es troben en situació d'atur i la creació de projectes d'ocupació.

Promoure una administració àgil i accessible, millorant l'atenció ciutadana presencial i reduint la bretxa digital.

Millorar la cohesió social i lluitar contra les desigualtats socials.

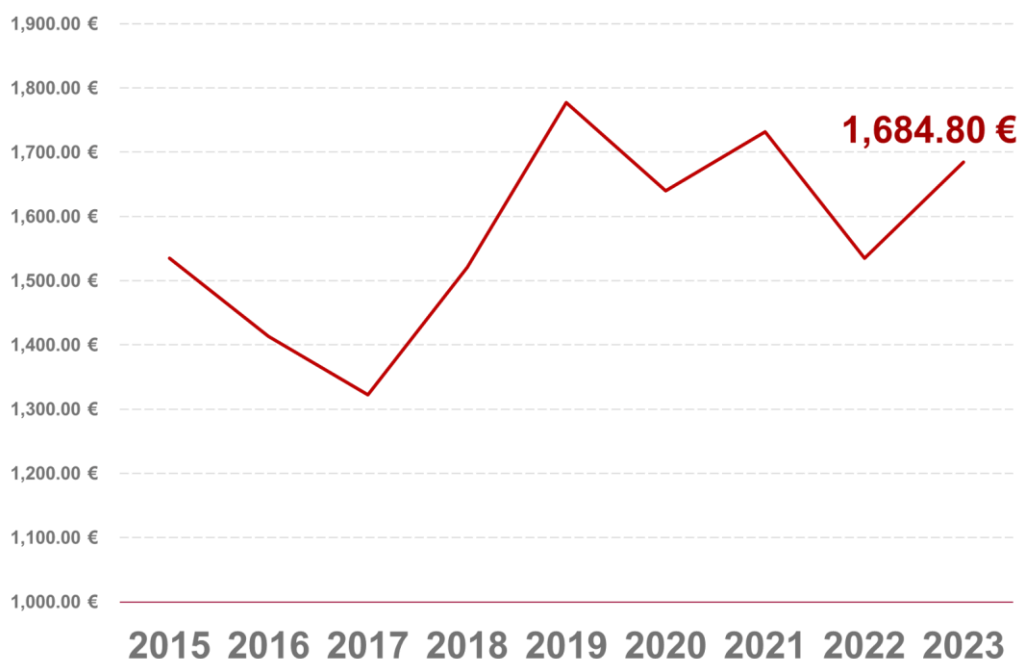


Aquests resultats reflecteixen les prioritats percebudes per la ciutadania en les respostes anteriors. Les actuacions de millora de la seguretat ciutadana, el foment del civisme i la convivència es destaquen com la màxima prioritat, amb 21 vots, resultats que reflecteixen una vegada més una preocupació significativa per la seguretat i l'ordre social en la comunitat.

Anàlisi de la hisenda local

L'anàlisi del pressupost municipal de Montornès del Vallès permet una comprensió completa de les prestacions oferides als ciutadans i de la gestió dels recursos públics. Aquest estudi no només avalua l'eficiència de l'Ajuntament, sinó que també identifica àrees clau per millorar dins del marc de l'Agenda Urbana. En aquest context, el pressupost reflecteix les prioritats locals en àmbits com els serveis socials, infraestructures, educació, cultura, medi ambient i desenvolupament econòmic. La despesa per habitant el 2023 va ser de 1.684,44€, lleugerament superior a la mitjana provincial, mostrant un esforç per mantenir o augmentar els serveis.

Gasto por habitante de Montornès del Vallès durante el periodo 2015-2023:

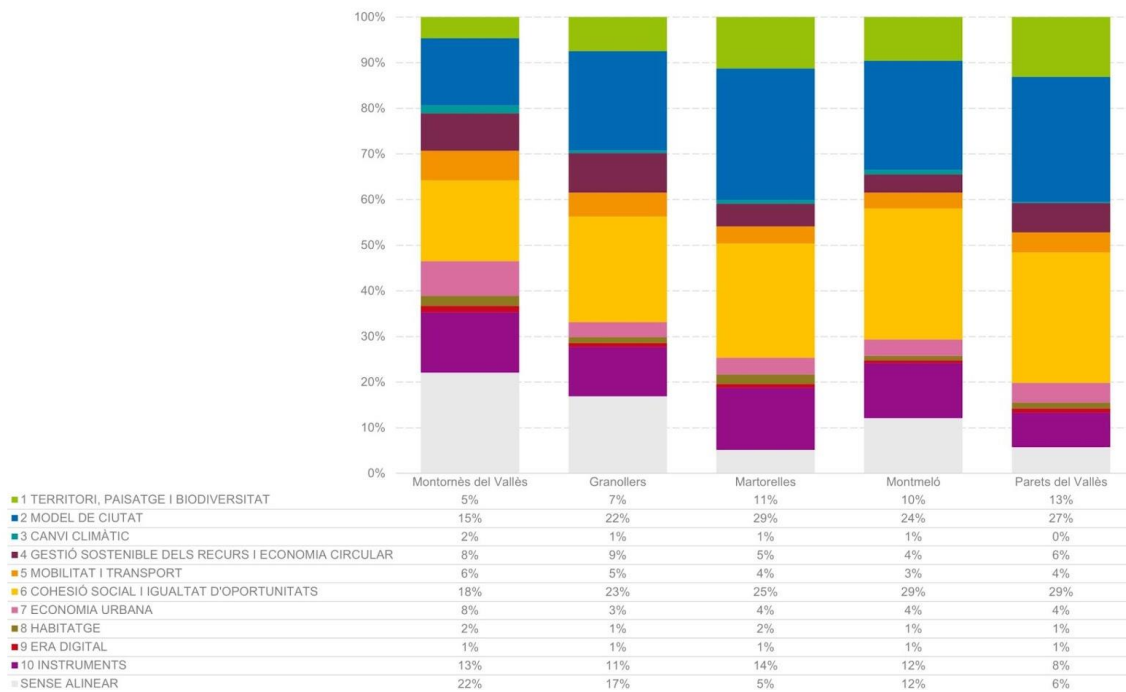
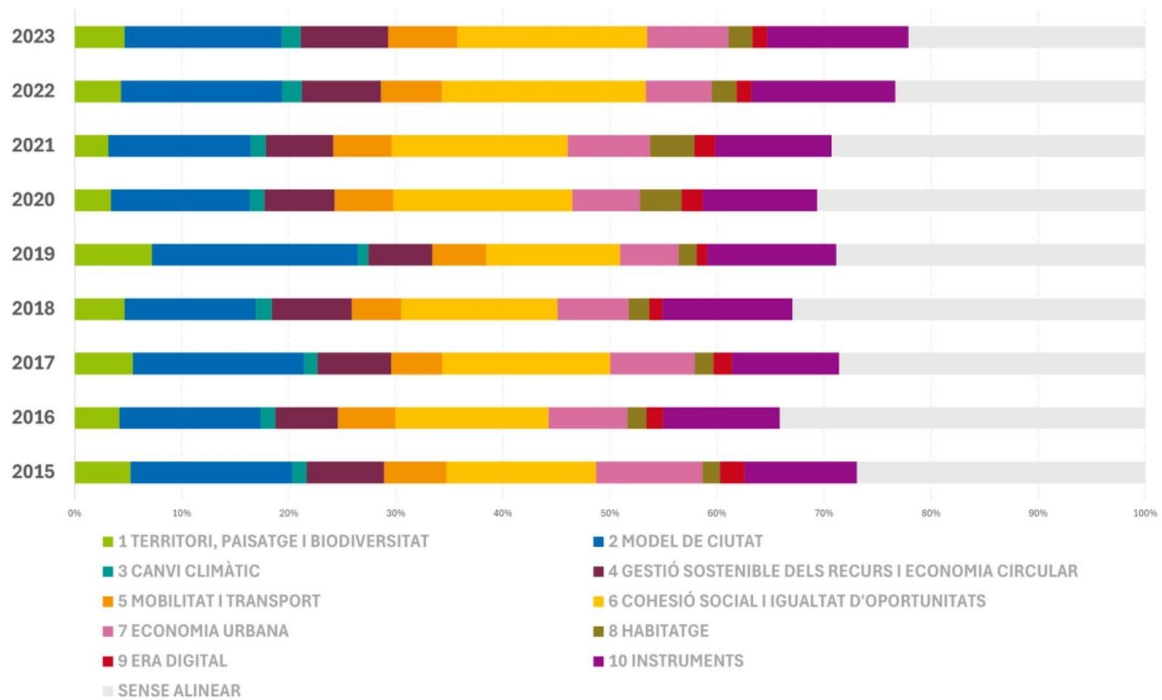


El pressupost de Montornès del Vallès en l'últim any analitzat es distribueix en diferents àrees clau, utilitzant la classificació funcional del pressupost i per tipus de despesa s'inclouen:

- Serveis Socials i Educació
- Infraestructures i Urbanisme.
- Cultura i Esport.

Montornès del Vallès durant 2023 ha enfocat les seves inversions en àrees estratègiques que busquen millorar la qualitat de vida dels residents, fomentar el desenvolupament econòmic i aconseguir assentaments resilents a més de sostenibles en el temps.

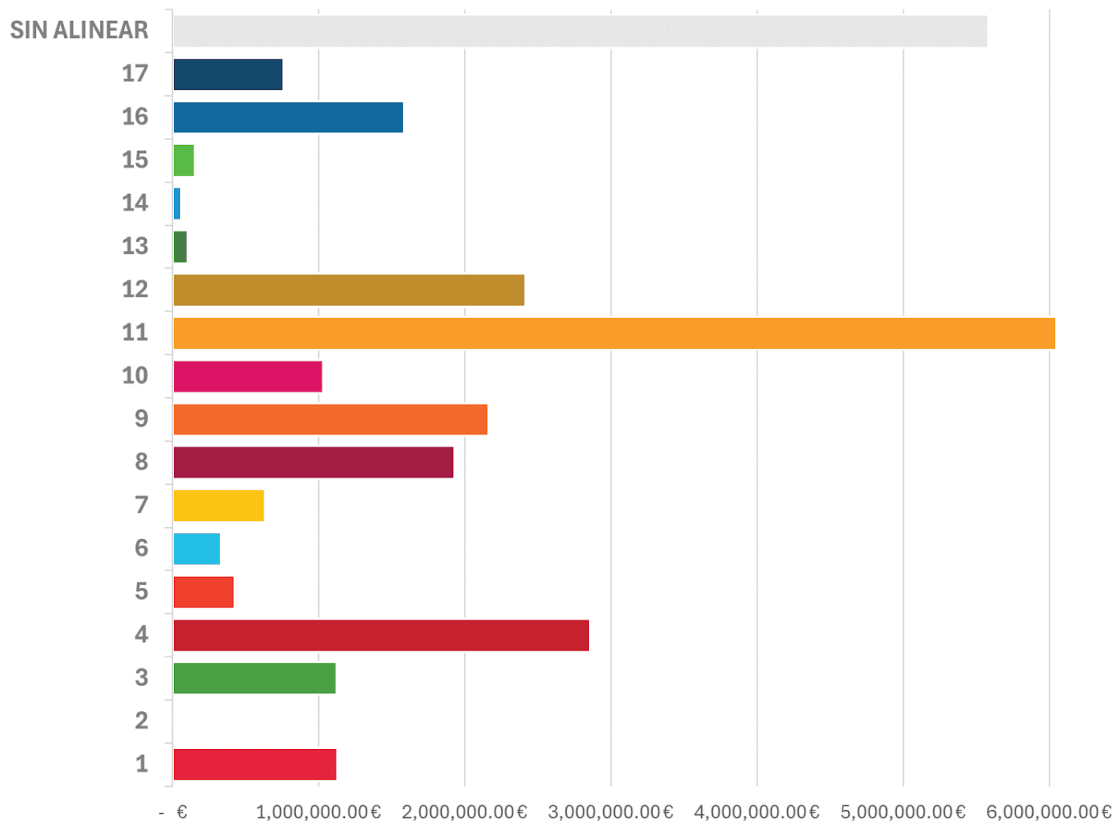
Alineament amb l'Agenda Urbana



L'anàlisi del pressupost de Montornès del Vallès al marc de l'Agenda Urbana destaca una distribució equilibrada de recursos que reflecteix el compromís del municipi amb el desenvolupament sostenible i la millora de la qualitat de vida urbana. Tot i que alguns objectius, com la innovació digital i l'accés a l'habitatge, reben menys recursos, la seva importància es manté en el context global de l'AUE. En conjunt, l'estratègia pressupostària de Montornès del Vallès es mostra coherent i alineada amb els objectius de sostenibilitat i eficiència, confirmada a través de la comparació amb altres municipis veïns.

Alineament amb l'Agenda 2030

El municipi de Montornès del Vallès ha mostrat un compromís constant amb la sostenibilitat i el desenvolupament integral, alineant el seu pressupost municipal amb l'Agenda Urbana Espanyola i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS). Aquest esforç es manifesta en una distribució dels recursos que promou la sostenibilitat econòmica, social i ambiental, amb inversions que aborden necessitats immediates i afavoreixen un desenvolupament a llarg termini. L'anàlisi de les assignacions pressupostàries des de 2015 fins a 2023 subratlla les àrees clau que reflecteixen les prioritats estratègiques del municipi.



L'anàlisi del pressupost municipal de Montornès del Vallès demostra un fort compromís amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), amb inversions significatives en àrees clau com l'educació, la salut i el benestar, tot i que sectors com la seguretat alimentària i l'acció pel clima han rebut menys fons. Malgrat això, les polítiques integrades estan abordant aquests desafiaments de manera efectiva. Es destaca la necessitat de reforçar les polítiques d'igualtat i la mitigació del canvi climàtic, i es recomana fomentar aliances amb altres municipis i organitzacions per maximitzar l'impacte de les accions locals.



**Agendes
Urbanes
Locals**

Pla d'Acció

Agenda Urbana Montornès del Vallès



**Diputació
Barcelona**



**MONTORNÈS DEL VALLÈS
AJUNTAMENT**

El **Pla d'Acció** és la tercera fase de l'Agenda Urbana de Montornès del Vallès i es basa en les conclusions extretes de l'anàlisi i diagnòstic previ. Té com a objectiu establir les estratègies i accions necessàries per avançar cap a un model de ciutat sostenible, inclusiva i equilibrada. El Pla d'Acció es compon de dues parts principals: el marc estratègic i les fitxes del projecte motor.

Marc estratègic

El Pla d'Acció ha d'anar més enllà de recopilar projectes aïllats, centrant-se en com aquestes mesures contribueixen a assolir els objectius estratègics, fomentant la coordinació i les sinergies entre elles. Aquesta etapa busca establir un projecte comú i un model de ciutat que atregui tant els agents com la ciutadania. Així, el marc estratègic integrarà la visió de l'Agenda Urbana de Montornès del Vallès, convertida en reptes de ciutat i línies d'actuació per complir-los.

Visió de ciutat: Ciutat sostenible i interconnectada

Montornès del Vallès avança cap a una ciutat sostenible, inclusiva i interconnectada, on la indústria es desenvolupi de manera equilibrada amb un entorn urbà respectuós amb el medi ambient i les persones. De cara al 2030, el municipi prioritza la mobilitat sostenible, l'eficiència energètica i la cohesió social, amb especial atenció a la igualtat de gènere, el suport a les persones grans i la inclusió de les persones amb discapacitat, assegurant així un futur harmònic i connectat.

Reptes de ciutat:

Els reptes representen els obstacles a superar per implementar actuacions que reflecteixin la visió de la ciutat. S'han identificat els reptes següents que provenen del procés diagnòstic de l'AUL:

1. Actualitzar el planejament urbanístic i intermunicipal i equilibrar la distribució d'infraestructures verdes.
2. Consolidar la protecció del patrimoni arquitectònic.
3. Regenerar l'espai públic perquè sigui accessible i segur.
4. Fer front als riscos d'inundacions, sequeres i augment de calor extrema deguda al canvi climàtic.
5. Millorar la qualitat de l'aire, reduir el soroll i disminuir la contaminació.
6. Augmentar la sostenibilitat energètica mitjançant l'eficiència i la resiliència energètica.
7. Optimitzar la gestió de residus i la transició cap a tecnologies més eficients.
8. Fomentar la mobilitat sostenible.
9. Desenvolupar infraestructures per vianants i ciclistes.
10. Afavorir trajectòries de vida dignes i en igualtat d'oportunitats.
11. Enfortir la comunitat com a motor de transformació social.
12. Reduir les desigualtats i la segregació entre barris.
13. Enfortir el desenvolupament de l'economia local i preservar els eixos comercials del municipi.
14. Impulsar la innovació i adaptar-se a l'era digital.
15. Incrementar l'atractiu del municipi per al turisme i esdeveniments.
16. Afrontar la crisi d'accés a l'habitatge i la pujada de preus de lloguer.
17. Rehabilitació del parc d'habitatges envellit.
18. Digitalitzar els serveis municipals per a incrementar la seva eficiència i millorar l'atenció.
19. Avançar cap a un model d'atenció ciutadana més integral, eficient i proper, posant la ciutadania al centre

Línies d'actuació

Identificar els reptes principals facilita el procés de disseny de **línies d'actuació** específiques per respondre de manera efectiva a les necessitats detectades. En aquest sentit, es presenta a continuació una taula que estableix la relació entre els objectius estratègics i les àrees temàtiques de l'Agenda Urbana amb els elements de l'anàlisi DAFO, els reptes de ciutat, i les línies d'actuació proposades. Aquesta visió integrada permet garantir una planificació coherent i alineada amb les necessitats reals del territori, fomentant una implementació efectiva i adaptable a les circumstàncies canviants.

OE	ANÀLISI DAFO	REPTE (DIAGNÒSTIC)	LÍNIA D'ACTUACIÓ
1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	Mancança d'actualització del PGOU des del 2005. Desenvolupament industrial desordenat; desconexió entre els municipis del contínuum industrial del Sud Vallès. Amenaça connectors ecològics i patrimoni natural pel pes de les indústries.	Actualitzar el planejament urbanístic i intermunicipal i equilibrar la distribució d'infraestructures verdes.	Avançar cap a una nova mobilitat
		Consolidar la protecció del patrimoni arquitectònic	Actualització i Ordenació Territorial
2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	Absència de plans estratègics en patrimoni, accessibilitat i equipaments. Risc de degradació d'edificis patrimonials no protegits.	Regenerar l'espai públic perquè sigui accessible i segur.	Rehabilitació i millora de l'eficiència energètica
			Impulsar la regeneració urbana
3. Prevenir i reduir els efectes del canvi climàtic i millorar la resiliència	Riscos d'inundacions i sequeres. L'augment de dies de calor extrema. Hi ha una alta dependència al vehicle privat. Problemes de qualitat de l'aire, soroll i contaminació atmosfèrica. Potencial per implementar models d'autoconsum i mobilitat compartida gràcies a la presència de grans empreses.	Millorar la qualitat de l'aire, reduir el soroll i disminuir la contaminació	Combatre l'emergència climàtica
		Fer front als riscos d'inundacions, sequeres i augment de la calor extrema deguda al canvi climàtic.	Gestió sostenible de l'aigua
4. Realitzar una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	Dependència dels combustibles fòssils i risc per interrupcions en el subministrament energètic. Necessitat de millorar l'eficiència energètica i la resiliència de sistemes d'energia. Deficiències en la gestió de residus i en l'economia circular. Implementació de projectes d'energies renovables en edificis municipals i de tecnologies LED en l'enllumenat públic.	Augmentar la sostenibilitat energètica mitjançant la millora de l'eficiència i la resiliència energètica.	Rehabilitació i millora de l'eficiència energètica
		Optimitzar la gestió de residus i la transició cap a tecnologies més eficients.	Gestió de residus
5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	Alta dependència del vehicle privat. Manca d'infraestructures per a la mobilitat sostenible i intermunicipal. Insuficient cobertura i freqüència del transport públic.	Fomentar la mobilitat sostenible	Avançar cap a una nova mobilitat

OE	ANÀLISI DAFO	REPTE (DIAGNÒSTIC)	LÍNIA D'ACTUACIÓ
	Existència d'un Pla de Mobilitat Urbana Sostenible (PMUS). Alt potencial de desenvolupament d'infraestructures per vianants i ciclistes.		
		Desenvolupar infraestructures per vianants i ciclistes	
6. Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat	Canvi demogràfic amb una disminució de la població jove i un augment d'immigració jove. Segregació a Montornès Nord. Baix nivell educatiu i falta d'alineació amb la indústria, amb alts índexs de desocupació juvenil. Necessitat de millorar la igualtat i l'atenció a col·lectius vulnerables. Limitacions econòmiques i manca d'inversió pública per respondre a necessitats socials i garantir l'accessibilitat a prestacions.	Afavorir trajectòries de vida dignes i en igualtat d'oportunitats	Reforç educatiu
			Nou model d'atenció a la gent gran
		Enfortir la comunitat com a motor de transformació social	Millora de les infraestructures i de la seguretat urbana
		Reduir les desigualtats i la segregació entre barris	
7. Impulsar i afavorir l'economia urbana	Manca d'un entorn de suport a l'emprenedoria, amb desigualtats en l'accés a oportunitats i desconexió amb la gran indústria. Dificultats per adaptar-se al comerç digital i la competència de grans plataformes de comerç electrònic, que afecten els negocis locals. Atractiu reduït per al turisme de negocis i esportiu, però amb potencial per a organitzar esdeveniments de gran impacte. Escassa col·laboració entre municipis i dependència de fons externs difícils de gestionar. Es promouen iniciatives per dinamitzar el comerç local i fomentar la innovació i models de negoci col·laboratius.	Enfortir el desenvolupament de l'economia local i preservar els eixos comercials del municipi	Dinamització comercial
		Impulsar la innovació i adaptar-se a l'era digital	
		Augmentar l'atractiu del municipi per al turisme i esdeveniments	

OE	ANÀLISI DAFO	REPTE (DIAGNÒSTIC)	LÍNIA D'ACTUACIÓ
8. Garantir l'accés a l'habitatge	Hi ha una manca d'habitatges socials i un baix percentatge d'Habitatges de Protecció Oficial (VPO). Pujada del preu del lloguer. El mercat de lloguer és limitat, amb un baix pes per llogar i una situació tensionada que contribueix a la pujada de preus. Els habitatges són majoritàriament antics i hi ha una alta proporció de població envellida, amb infraestructures en zones suburbanes que requereixen adaptació i rehabilitació.	Afrontar la crisi d'accés a l'habitatge i la pujada de preus de lloguer	Rehabilitació i millora de l'eficiència energètica
		Rehabilitació del parc d'habitatges envellit	
9. Liderar i fomentar la innovació digital	Millora de l'eficiència en els serveis locals a través de l'administració electrònica local. Fragmentació de les fonts de dades. Complexitat dels tràmits administratius.	Digitalitzar els serveis municipals per a incrementar la seva eficiència i millorar l'atenció.	Modernització de la comunicació i de l'atenció a la ciutadania
10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança	Situació econòmica delicada. Cal repensar les estructures de participació per involucrar a més col·lectius. Existeixen duplicitats en tasques i comunicats interns. Hi ha dificultats per adaptar-se als hàbits digitals de la ciutadania. Cultura preventiva insuficient: cal més enfocament en prevenció per reduir els riscos.	Avançar cap a un model d'atenció ciutadana més integral, eficient i proper, posant la ciutadania al centre.	

Eixos

A més, es planteja l'agrupació de les línies d'actuació en quatre grans eixos: **entorn urbà, medi ambient, benestar social i econòmic, i govern**. Aquests eixos són temàtiques clau de la visió de ciutat definida en el marc estratègic, i resumeixen de forma clara les àrees prioritàries de Montornès del Vallès per als anys vinents.

Entorn Urbà	Medi Ambient	Benestar Social i Econòmic	Govern
-------------	--------------	----------------------------	--------

Aspectes transversals

A més, el Pla incorpora tres aspectes transversals essencials:

- **Igualtat de tracte i no discriminació (ITND):** garantir que totes les polítiques municipals integrin una perspectiva inclusiva.
- **Enfortiment de la comunicació:** fomentar una comunicació oberta i accessible entre l'Ajuntament i la ciutadania.
- **Qualitat de l'aire i reducció del soroll:** aplicar mesures per reduir la contaminació ambiental i acústica.

La taula següent resumeix el marc estratègic amb tots els components prèviament detallats:

Promoure la Igualtat de tracte i no discriminació (ITND)			
Enfortir la comunicació			
Millorar la qualitat de l'aire i reduir el soroll			
Entorn Urbà	Medi Ambient	Benestar Social i Econòmic	Govern
Actualització i Ordenació Territorial	Combatre l'emergència climàtica	Nou model d'atenció a la gent gran	Modernització de la comunicació i de l'atenció a la ciutadania
Avançar cap a una nova mobilitat		Millora a la infraestructura i seguretat urbana	
Rehabilitació i millora de l'eficiència energètica	Gestió sostenible de l'aigua	Reforç educatiu	
Accessibilitat Universal	Gestió de residus	Dinamització Comercial	

Propostes d'Acció

Les línies d'actuació es van materialitzar en propostes que poden ser programes, estratègies, plans i projectes estratègics, que defineixen accions concretes per avançar cap al marc estratègic establert.

En un primer exercici d'identificació de propostes, es van enllestir 30 actuacions per incloure al pla d'acció. Cada proposta d'actuació s'ha alineat a Objectius Estratègics i Específics de l'Agenda Urbana Espanyola, i als Objectius de Desenvolupament Sostenible buscant la transversalitat del pla d'acció, i la maximització de la utilitat d'aquesta Agenda Urbana en el seu horitzó temporal.

Finalment, s'ha indicat per a cada actuació si s'ha triat com a projecte motor o no, o si s'ha integrat en algun projecte motor triat. Per a aquelles que han transcendit com a projecte motor, s'ha indicat una prioritat, un termini i un pressupost quan hi hagi un pressupost associat. El concepte de projecte motor s'explica al bloc següent.

Això es mostra a la taula següent:

Eix	Línia d'actuació	Objectiu Estratègic	Objectiu Específic	Proposte	ODS	Projecte Motor	Prioritat	Termini	Pressupost
Entorn Urbà	Actualització i Ordenació Territorial	OE1, OE2	1.1 1.2 1.3 2.1	EU1: Estratègia Integral de Rehabilitació i Ordenació Urbana		Sí	1	Llarg	Avanç POUM: 105.875 € amb IVA POUM: 302.500 € amb IVA
		OE1	1.1 1.2 1.3	Modificació del Pla d'Ordenació Urbanística Municipal		No	1	Integrat al Projecte Motor EU1	
		OE1, OE2	1.1 1.2	Pla de protecció del Patrimoni Arquitectònic		No	1	Integrat al Projecte Motor EU1	
	Avancar cap una nova mobilitat	OE2, OE5	2.1 2.4 5.1 5.2	EU2: Mobilitat urbana sostenible i connectivitat amb altres municipis	 	Sí	1	Llarg	Sense pressupost associat
		OE2, OE5	2.1 2.4 5.1 5.2	Aplicació de la nova Ordenança de Mobilitat		No	1	Integrat al Projecte Motor EU2	

Eix	Línia d'actuació	Objectiu Estratègic	Objectiu Específic	Proposte	ODS	Projecte Motor	Prioritat	Termini	Pressupost
		OE2, OE5	2.1 2.4 5.1 5.2	Estudi de Mobilitat Sostenible	 	No	0	Integrat al Projecte Motor EU2	
		OE2, OE5	2.1 2.4 5.1 5.2	EU3: Implantació d'un carril bici entre Montornès del Vallès i Montmeló	 	Sí	1	Mitjà	56.676,28 €
		OE5	5.1	Implementació Pàrquing Municipal		No	0	Descartat com a projecte motor	
	Rehabilitació i millora de l'eficiència energètica	OE2, OE4, OE8	2.6 4.1	EU4: Redacció i Implementació d'un Pla de Rehabilitació integral	  	Sí	2	Mitjà	Sense pressupost associat
	Impulsar la regeneració urbana	OE2	2.3	EU5: Actualització i implementació de plans d'accessibilitat Universal	 	Sí	1	Mitjà	Sense pressupost associat
Medi Ambient	Combatir l'emergència climàtica	OE3	3.1 3.2	MA1: Implementació del PAESC	  	Sí	1	Mitjà	Sense pressupost associat
		OE3	3.3	MA2: Aprovació i implementació del Pla de Resiliència	 	Sí	1	Mitjà	2.845.831,09 €
		OE3, OE4	3.1 4.1	MA3: Actuacions d'Adaptació al Canvi Climàtic i Refugis Climàtics	 	Sí	1	Mitjà	Sense pressupost associat
		OE3	3.1	Actualització del Pla de Qualitat de l'Aire	 	No	1	Integrat al Projecte Motor MA3	
		OE4	4.1	Creació d'una Comunitat Energètica Local	  	No	1	Integrat al Projecte Motor MA3	
		OE3	3.1	Elaborar Pla de Refugis Climàtics	 	No	1	Integrat al Projecte Motor MA3	
	Gestió sostenible del agua	OE3, OE4	3.1 4.2	MA4: Estratègia de Sostenibilitat Hídrica i Prevenció de Sequeres	  	Sí	1	Mitjà	Varia per a cada actuació inclosa al projecte
		OE3, OE4	3.1 4.2	Aprofitament d'Aigües Pluvials i Aprofitament d'Aigua Freàtica per regenerar	  	No	1	Integrat al Projecte Motor MA4	

Eix	Línia d'actuació	Objectiu Estratègic	Objectiu Específic	Proposte	ODS	Projecte Motor	Prioritat	Termini	Pressupost
	Gestió de residus	OE4	4.3 4.4	MA5: Implementació d'un Nou Model Residus		Sí	2	Curt	Campanya informativa i el material: 588.118,17€. Manteniment del sistema i dels contenidors: 94.169,88€ a l'any.
Benestar Social i Econòmic	Nou model d'atenció a la gent gran	OE6	6.2	BSE1: Residència i centre de dia		Sí	1	Curt	4,5 M €
		OE6	6.2	Pla d'Acció per la Inclusió i la Diversitat		No	0	Descartat com a projecte motor	
	Millora a la infraestructura i seguretat urbana	OE6	6.1 6.2	BSE2: II Projecte d'intervenció integral de Montornès Nord		Sí	1	Curt	12,5 M €
		OE6	6.1 6.2	BSE3: Desplegament del Pla de Seguretat		Sí	3	Curt	223.374,02 €
		OE6	6.1 6.2	BSE4: Pla Director d'equipaments		Sí	3	Curt	Sense pressupost associat
		OE6, OE8	6.1 6.2 8.1	Actualitzar el Pla local d'Habitatge		No	0	Descartat com a projecte motor	
		OE6	6.1 6.2	Creació d'un Pol Sociocultural al Centre de Montornès		No	0	Descartat com a projecte motor	
		OE1, OE6	1.2 6.1	Recuperar Rutes de Senderisme "Estimo Montornès"		No	0	Descartat com a projecte motor	
		OE6	6.1 6.2	BSE5: Reforç al Pla Educatiu		Sí	1	Mitjà	83.000 €
	Reforç educatiu	OE6	6.1 6.2	Pla de Caminis Escolars		No	0	Descartat com a projecte motor	
		OE7	7.1	BSE6: Revitalització i Digitalització dels Mercats Urbans		Sí	1	Curt	500.000 €
	Dinamització Comercial	OE7	7.1	Reobertura del Mercat Municipal		No	1	Integrat al Projecte Motor BSE6	

Eix	Línia d'actuació	Objectiu Estratègic	Objectiu Específic	Proposte	ODS	Projecte Motor	Prioritat	Termini	Pressupost
		OE7, OE9	7.1 9.2	Portal de Dinamització en Línia per al Comerç Local.	  	No	0	Descartat com a projecte motor	
Govern	Modernització de la comunicació i de l'atenció a la ciutadania	OE9, OE10	9.1 9.2	G1: Implementació del Pla <i>SmartCity</i> Montornès	 	Sí	2	Mitjà	E-Admin: Digitalització de gestions: 20.000€ - 50.000€ Punts d'informació intel·ligents: 10.000€ - 20.000€
		OE9, OE10	9.1 9.2 10.2	Panells Informatius Digitals	 	No	2	Integrat al Projecte Motor G1	
		OE9, OE10	9.1 9.2 10.2	Programa Regidor de Barri + APP	 	No	0	Descartat com a projecte motor	
		OE10	10.2	Actualitzar la figura del Síndic de la Ciutadania		No	0	Descartat com a projecte motor	
		OE8, OE10	8.1 10.2	Ampliar el Punt d'Informació per ajudar a fer els tràmits per l'habitatge		No	0	Descartat com a projecte motor	

Projectes motors

Després d'una sessió de contrast al nivell tècnic-polític, s'ha fet una selecció i re agrupació d'aquestes 30 propostes pre-identificades. Això ha resultat en una llista de **17 projectes motors definitius**.

En identificar projectes motors, també se'ls ha assignat un grau de prioritat de l'1 al 3, on 1 és el més prioritari i 3 és el menys prioritari, i un termini d'execució que podria ser curt, mitjà o llarg.

És important destacar que la llista de projectes motors inclosos en cada línia d'actuació no està tancada ni definitiva. Per contra, és un document viu i flexible, que serà objecte de revisió periòdica durant els anys d'implementació de l'Agenda Urbana.

La taula següent presenta un resum dels projectes motors agrupats per línia d'actuació i eix, indicant-ne la prioritat dins l'AUL i el termini d'execució:

Eix	Línia d'actuació	Projecte Motor	Prioritat
Entorn Urbà	Actualització i Ordenació Territorial	Estratègia Integral d'Ordenació Urbana	1
	Avançar cap a una nova mobilitat	Mobilitat urbana sostenible i connectivitat amb altres municipis	1
		Implantació d'un carril bici entre Montornès del Vallès i Montmeló	2
	Rehabilitació i millora de l'eficiència energètica	Redacció i Implementació d'un Pla de Rehabilitació integral	2
	Accessibilitat Universal	Actualització i implementació de plans d'accessibilitat universal	1
Medi Ambient	Combatre l'emergència climàtica	Implementació del PAESC	1
		Aprovació i implementació del Pla de Resiliència	1
		Actuacions d'Adaptació al Canvi Climàtic i Refugis Climàtics	1
	Gestió sostenible de l'aigua	Estratègia de Sostenibilitat Hídrica i Prevenció de Sequeres	1
	Gestió de residus	Nou model de gestió de residus	2
Benestar Social i Econòmic	Nou model d'atenció a la gent gran	Residència i centre de dia	1
	Millora a la infraestructura i seguretat urbana	II Projecte d'intervenció integral de Montornès Nord	1
		Desplegament del Pla de Seguretat	3
		Pla Director d'equipaments	3
	Reforç educatiu	Reforç al Pla Educatiu	1
	Dinamització Comercial	Revitalització i Digitalització dels Mercats Urbans	1
Govern	Modernització de la comunicació i de l'atenció a la ciutadania	Implementació del Pla <i>Smart City</i> Montornès	2

Per a cada projecte motor s'ha elaborat una fitxa de projecte, que inclou informació com a nom del projecte, eix, línia o línies d'actuació i objectiu estratègic de l'Agenda Urbana a què s'associa, descripció i justificació del projecte, pressupost i fonts de finançament, indicadors associats, etc. El detall complet de les fitxes de projecte es pot consultar al Document de Pla d'Acció.



**Agendes
Urbanes
Locals**

Sistema de Seguiment i Avaluació de la implementació del Pla d'Acció Local

Agenda Urbana Montornès del Vallès



**Diputació
Barcelona**



**MONTORNÈS DEL VALLÈS
AJUNTAMENT**

Per garantir-ne la implementació efectiva, s'ha dissenyat un sistema de seguiment i avaluació que permet adaptar-se a les necessitats canviants del municipi. Les objectius del seguiment i avaluació són mesurar el grau d'implementació dels projectes, avaluar l'impacte sobre el territori i la ciutadania, adaptar i redefinir les accions segons l'evolució del context, i promoure la participació ciutadana i la transparència.

Per monitoritzar-ne el seguiment i l'avaluació, s'han definit dos espais de seguiment que aprofiten les estructures administratives ja existents a Montornès del Vallès. D'una banda, a nivell intern, el Comitè Estratègic, format per l'Equip de Govern i responsables d'àrees municipals, supervisa la implementació i revisió periòdica de l'Agenda Urbana. D'altra banda, per promoure la transparència, la rendició de comptes i la participació, la ciutadania es podrà implicar activament en el seguiment i la millora de les accions incloses en el Pla d'Acció mitjançant el Fòrum Social i eines digitals com la Plataforma 311.

Indicadors de Seguiment i Avaluació

S'estableixen indicadors estratègics i operatius per mesurar l'avenç en la implementació de les mesures previstes. La taula següent resumeix els tipus d'indicadors proposats, i posteriorment se'n descriu cadascun:

Indicadors d'estratègia	Indicadors d'impacte	Indicadors de projecte
35 qualitius	18 associats	40 proposats per l'ajuntament
37 quantitius	52 adaptats	
	11 addicionals	22 d'EDIL

- **Indicadors d'estratègia:** que avaluen la implementació global de l'Agenda. Estan basats en la metodologia de la Agenda Urbana Española (AUE), que proposa un total de 72 indicadors qualitius i quantitius. Elaborats pel MITMA, s'ha buscat la seva compatibilitat amb estratègies urbanes. Cada indicador compta amb una metodologia definida i fonts d'informació, però molts han de ser calculats pels ajuntaments, ja que no tenen una definició inequívoca. Tot i que l'AUE proporciona un llistat ampli, cada municipi ha de seleccionar els indicadors rellevants per avaluar el progrés en la implementació de l'Agenda.
- **Indicadors d'impacte:** valoren els resultats finals en termes de sostenibilitat i qualitat de vida. El conjunt d'indicadors complementa els indicadors oficials (indicadors d'estratègia) per aprofundir en l'anàlisi i mesurar l'impacte de l'agenda Urbana en l'entorn. Tot i que molts indicadors d'estratègia valoren l'esforç de l'entitat local, no sempre reflecteixen l'impacte real en la sostenibilitat urbana, per això s'amplia el seguiment amb indicadors específics de resultat. Alguns amplien o aprofundeixen en els de seguiment, mentre que d'altres procedeixen de referències europees i globals. La selecció es basa en criteris com ara aplicabilitat urbana, fonts oficials i obertes, comparabilitat i establiment de sèries temporals. A més, es distingeixen indicadors associats de l'AUE, adaptats partint de la metodologia dels de l'AUE i addicionals que provenen d'altres fonts que no són l'AUE.

- **Indicadors de projecte:** Aquests són els indicadors inclosos a les fitxes del Pla d'Acció, específics a cada projecte motor, i que serveixen per visualitzar els objectius segons la planificació inicial. Aquests estan vinculats a indicadors estratègics locals o documents existents i, per fomentar sinergies amb altres agendes, s'hi han incorporat indicadors de la convocatòria FEDER 2021-2027, facilitant l'homogeneïtzació dels estàndards de seguiment i avaluació per optimitzar els fons disponibles. Per a alguns, se n'ha indicat l'equivalència amb indicadors d'estratègia o d'impacte.

Els llistats complets d'indicadors es poden veure al document “Sistema de Seguiment i Avaluació de la Implementació del Pla d'Acció Local”.

Accions de Comunicació i Transparència

La comunicació és un element transversal que ha d'acompanyar tot el procés de disseny, desenvolupament i implantació d'una Agenda Urbana Local. De fet, és un instrument essencial per activar diferents processos clau com la participació i la implicació ciutadana i, així mateix, per fomentar la transparència i la confiança en el procés.

El poder transformador de les Agendes Urbanes Locals per impulsar canvis en els diferents ens locals és evident i, a més, aquest poder es pot multiplicar amb una bona estratègia de comunicació que involucri el màxim públic possible.

Proposta d'accions comunicatives

Per garantir una comunicació eficaç i contínua sobre la implementació de l'Agenda Urbana, es planteja dur a terme algunes de les accions comunicatives següents de forma anual:

Accions comunicatives principals
- Publicació inicial a l'espai web i Participa 311. - Notes de premsa i articles en mitjans locals. - Publicació i difusió d'infografies explicatives del procés. - Presentació pública i roda de premsa. - Difusió en xarxes socials amb continguts audiovisuals i testimonis. - Emissió de continguts en ràdio i televisió locals. - Sessions informatives i exposicions per fomentar la implicació ciutadana. - Difusió de vídeos i entrevistes amb responsables de l'agenda. - Creació de nous materials gràfics i multimèdia explicatius. - Informe anual públic amb els resultats i perspectives del següent any.

Pla d'implementació durant el primer any

Durant el primer any d'implantació del pla, es duran a terme un conjunt d'actuacions fonamentals que es poden dividir en dues grans línies d'acció:

- Tasques d'organització general i posada en marxa:** Inclouen totes les accions necessàries per establir les bases d'execució del pla, garantir la coordinació entre els diferents actors implicats i definir els mecanismes de seguiment i avaluació. Aquestes tasques són essencials per assegurar l'efectivitat i l'alineació del pla amb els objectius estratègics marcats.
- Execució de projectes motors:** Es donarà prioritat a aquells projectes estructurals que ja estan en curs que tenen prevista la seva implementació durant l'any en curs. Aquests projectes són claus per impulsar la transformació urbana i social prevista en l'Agenda Urbana Local.

A continuació, es detallen els projectes concrets que es desenvoluparan durant l'any 2025, així com el seu calendari estimat:

TREBALLS		RESPONSABLE	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DEC	GEN	FEB	MAR	ABR
IMPLEMENTACIÓ DE PROJECTES MOTORS															
EU3	IMPLANTACIÓ D'UN CARRIL BICI ENTRE MONTORNÈS DEL VALLÈS I MONTMELÒ	Territori													
MA5	IMPLEMENTACIÓ D'UN NOU MODEL RESIDUS	Territori													
BSE1	RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA	Territori													
BSE2	II PROJECTE D'INTERVENCIÓ INTEGRAL DE MONTORNÈS NORD	Acció Social													
BSE3	DESPLEGAMENT DEL PLA DE SEURETAT	Seguretat Ciutadana i Convivència													
BSE6	REVITALITZACIÓ I DIGITALITZACIÓ DELS MERCATS URBANS	Acció Social													
GESTIÓ, SEGUIMENT I AVALUACIÓ															
Reunions pel seguiment de l'AU		Comitè Estratègic													
Elaboració d'informes d'avaluació		Comitè Estratègic													